

试卷代号: 3286 A

座位号

广东广播电视大学二〇〇四年下半年期末考试

企管、工商管理专业《企业生产管理》试题

题号	一	二	三	四	五	六	七	总分
分数								

2005年1月

得分	分评卷人

一、名词解释(每题5分,共20分)

1. 生产过程

2. 对象专业化

3. 设备技术寿命

4. 假定产品

得分	分评卷人

二、填空题(每空1分,共20分)

1. 生产专用产品的是典型的_____生产类型。
2. 工作中应用行为理论的三种方法分别是_____。
3. 过程分析方法若用于制造业称为_____，用于服务行业可称为_____，而用于信息处理业务，则称为信息处理过程分析或_____。
4. 丰田生产方式的三大支柱和一个基础是_____、_____和_____。
5. 单件小批生产的产品生产进度计划编制的三个阶段是_____、_____和_____。
6. 团队工作方式的组织形式有_____、_____和_____三种。
7. 设备磨损大致可分为三个阶段即：_____、_____、_____。

得分	分评卷人

三、选择题(每小题2分,共10分,每小题至少有一项答案正确,请将正确答案的序号填在括号内)

1. 企业生产过程的核心部分是()。
 - A. 基本生产过程
 - B. 基本工艺过程
 - C. 产品生产过程
 - D. 社会生产过程

2. 对于多种、中小批大量生产企业,其生产能力的表示是()

- A. 假定产品
- B. 查定能力
- C. 计划能力
- D. 代表产品

3. 工作抽样和工作日记写实是()的重要组成部分。

- A. 动作研究
- B. 方法研究
- C. 过程研究
- D. 时间研究

4. 价值分析的核心是()。

- A. 功能分析
- B. 成本分析
- C. 功能整理
- D. 功能评价

5. 拉式生产最适合于()。

- A. 按订单设计制造的单件小批生产类型
- B. 生产标准产品的行业
- C. 按订单装配的生产类型
- D. 所有生产类型

得分	评卷人

四、简答题(每小题 12 分,共 24 分)

1. 简述工厂选址的发展趋势

2. 简述正确使用设备的措施

得分	评卷人

五、计算题(本题 26 分)

1. 某生产小组从事多种生产,其准备终结时间(生产线上设备与工模具的调整时间)常占工作班工作时间的 15%左右,要求对实际占用百分比作出比较准确的估计,如确定估计的相对精度为 10%,则观测次数至少应达到多少次?

2. 一机床制造厂生产某型号的数控机床,第一台机床的加工劳动量为 20000 小时,当知道该类产品的学习率为 80% 时,请估算生产第 30 台产品时其加工劳动量应降为多少?并问这 30 台机床的平均单台机床工时为多少?(提示:学习率 80%,30 件的单位产品的劳动量系数为 0.3346,积累的劳动量系数为 14.02)

考生答题不得过此线

密封线

准考证号
身份证号
姓名
工作站

广东广播电视大学二〇〇四年下半年期末考试

企管、工商企业管理专业《企业生产管理》答案

2005年1月

一、名词解释(每个词5分,共20分)

1. 生产过程: 是一个通过劳动过程,把一定的资源转化为产品的和服务的过程。
2. 对象专业化: 按不同的加工对象分别建立不同的生产单位,在这种生产单位,配备了为加工某种产品所需的全套设备,工艺装备和各相关工种的工人,使该产品的全部工艺过程能在该生产单位内封闭完成。

3. 设备技术寿命: 指设备从投入使用到因科学技术的发展,出现了技术性能更优越的设备时,而在设备的物质寿命尚未结束之前就被淘汰所经历的时间。

4. 假定产品: 由企业所生产的各种产品按其产量比重所构成的一种假定产品。

二、填空题(每空1分,共20分)

1. 订货
2. 工作扩大化 工作职务轮换 工作内容丰富化
3. 生产过程分析 工作过程分析 数据流程分析
4. 全面质量管理 准时生产制 全员预防维修制 高素质的员工队伍
5. 合同谈判阶段 合同开始执行阶段 产品制造阶段
6. 解决问题式 特定目标式 自我管理式
7. 初期磨损阶段 正常磨损阶段 剧烈磨损阶段

三、选择题(每题2分,共10分)

1. C 2. D 3. D 4. A 5. C

四、简答题(每小题8分,共24分)

1. 简述工厂选址的发展趋势
 - (1) 生产经营全球化
 - (2) 建设工业园区
 - (3) 企业的联合布局

2. 简述正确使用设备的措施

- (1) 合理安排生产任务,提高设备利用率
- (2) 要为各种设备配备合格的操作人员
- (3) 为设备创造良好地环境
- (4) 建立健全合理使用设备的规章制度

五、计算题(26分)

1. 解: 已知: $P=15\%$ $\theta = \frac{e}{P} = 10\%$

观测次数应为

$$n = \frac{4(1-P)}{\theta^2 \times P} = \frac{4 \times (1-0.15)}{0.1^2 \times 0.15} = 2267(\text{次})$$

2. 解: 第30台机床的加工劳动量应为

$$W_n = W_1 \times n^b = 20000 \times 30^{0.742} = 20000 \times 0.3346 = 6692(\text{小时})$$

前30台机床的平均单台加工工作量为:

$$\frac{\sum W_i}{30} = \frac{W_1(1+2^b+3^b+\dots+n^b)}{30} = \frac{20000 \times 14.02}{30} = 9347(\text{小时})$$